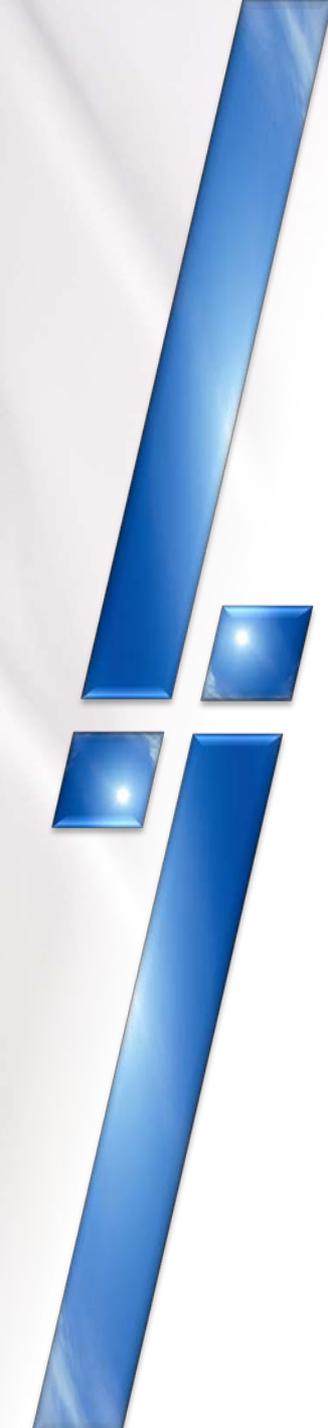


# 第27期 定時株主総会

平成24年6月20日  
東京エレクトロン デバイス株式会社

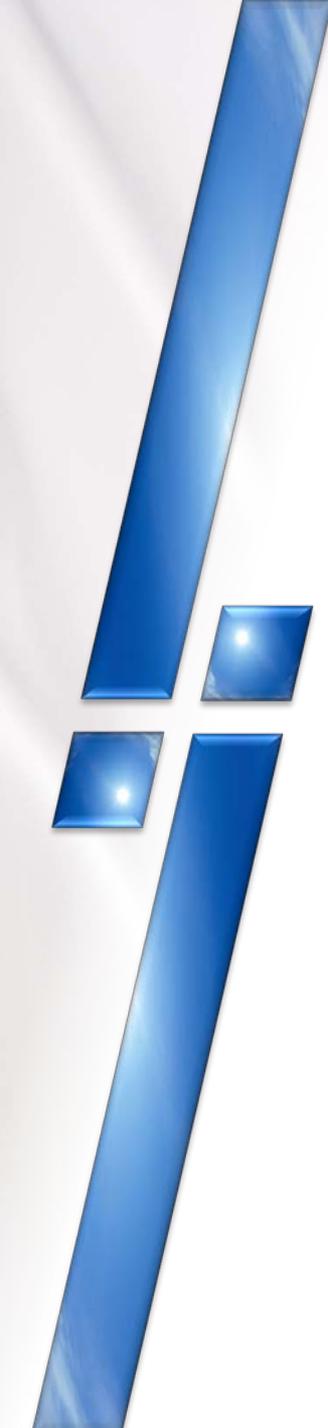


東京エレクトロン デバイス株式会社



# 報告事項

- ◆ **経営方針**
- ◆ **トピックス**
- ◆ **第27期 事業報告**
- ◆ **第27期 決算報告**
- ◆ **第28期 業績見通し**



## ◆ 経営方針

- 基本方針
- 成長戦略
- 3ヶ年計画



# 基本方針

1. お客様、仕入先から絶対的な信頼を得るNo.1技術商社を目指す
2. 企業倫理の徹底
3. 次世代を担う商材と人材の創出
4. 海外事業の促進
5. 新事業への継続的な投資

↓ ↓ ↓  
**継続的な利益成長を目指す**  
↓ ↓ ↓

社会への貢献

株主様への還元

社員の幸福

お客様の信頼



# 成長戦略-新商材

日付	メーカー名	内容
平成22年 4月	LYNK LABS社	特殊LEDモジュール(環境・省エネ製品)
7月	IPS社	固体リチウムイオン電池(環境・省エネ製品)
10月	Semikron社	パワー半導体
12月	Memsic社	振動検知用半導体
平成23年 1月	Fusion-io社	大容量記憶(ストレージ)製品
7月	Nicira社	クラウド向けソフトウェア
7月	Powercast社	電波から発電(環境・省エネ製品)
平成24年 1月	Micropelt社	温度差発電(環境・省エネ製品)
2月	Realtek社	ネットワーク用半導体
4月	Digi international社	機器間通信用半導体



# 成長戦略-海外事業



- ◆ **半導体及び電子デバイス事業の海外売上高比率30%を目指す**
  - 海外オペレーションを香港に一元化
  - お客様の製造委託先企業への販売促進
  - 自社ブランド商品の海外展開加速
  - 海外現地企業への直接販売の推進





## ◆ メモリーカードコントローラLSI

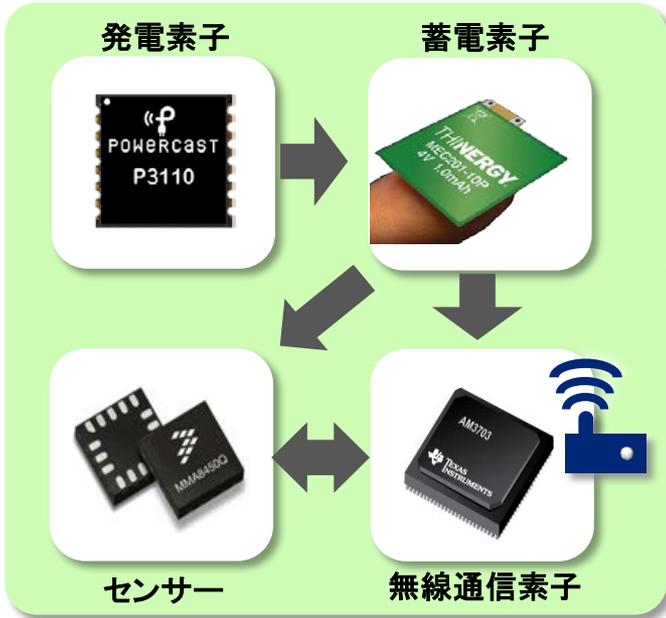
- 最新規格「UHS2」に対応
- 本年12月から供給開始予定





# 成長戦略-新事業分野

## ◆ エネルギーハーベスト(環境発電)ソリューション



ワイヤレス・センサー・ノード

- 配線フリー
- メンテナンスフリー
- バッテリーフリー



照明調節・空調管理用



セキュリティ監視用



工場等監視用



無人施設監視用

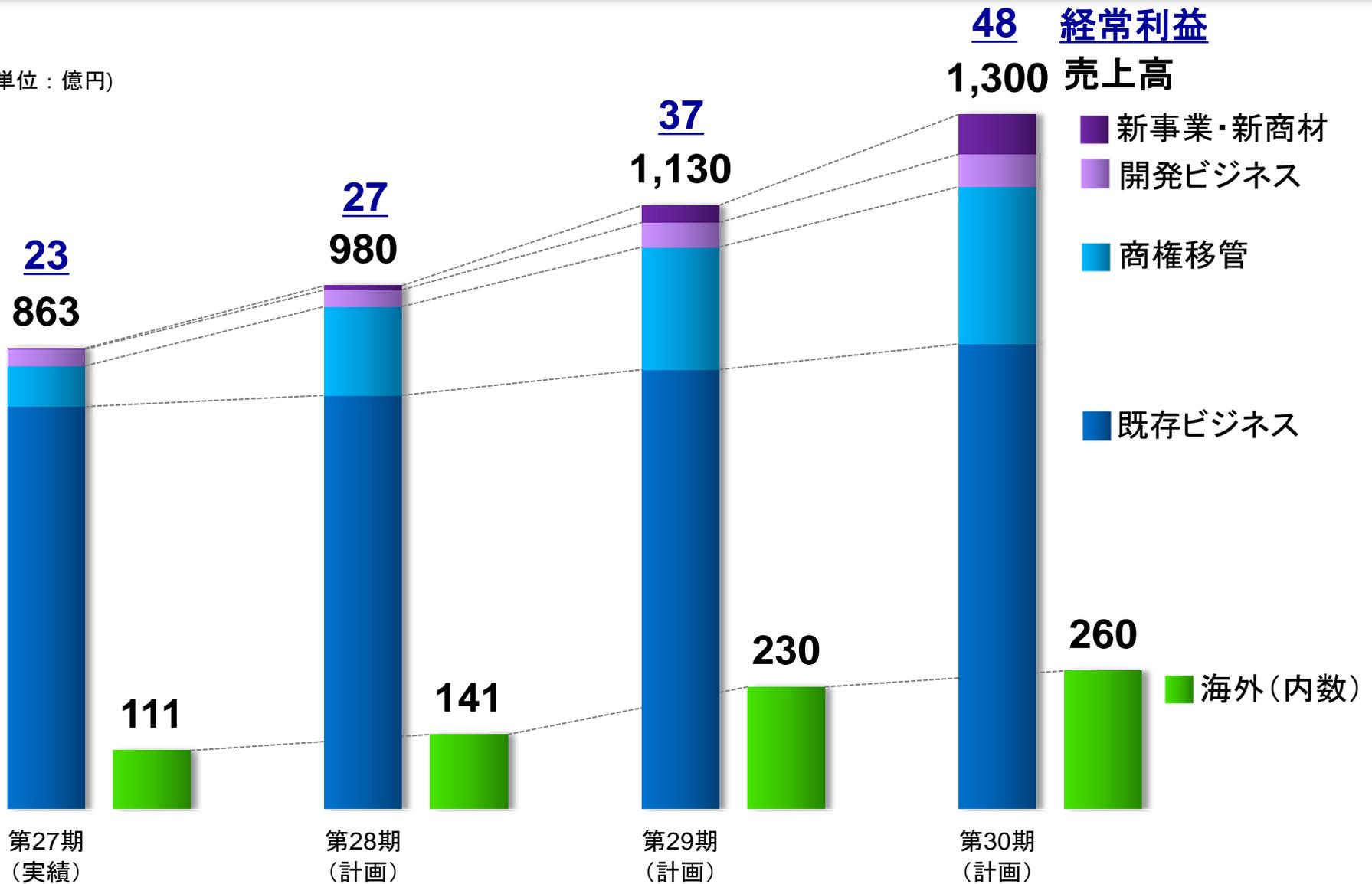


航空機制御用



# 3ヶ年計画

(単位：億円)





## ◆ トピックス

- 電気自動車試作事業への参画
- レスキューロボットコンテスト



# トピックス-電気自動車試作事業への参画

- ◆ (株)SIM-Drive主催の開発プロジェクトに参加
  - インバーター
  - バッテリーコントロール
  - 電装品や高効率エアコンなど
  - スマートグリッド対応
- ◆ セミクロン社製インバーター(当社取扱い)が採用



昨年度の完成車  
航続距離351kmを達成



セミクロン社  
インバーター

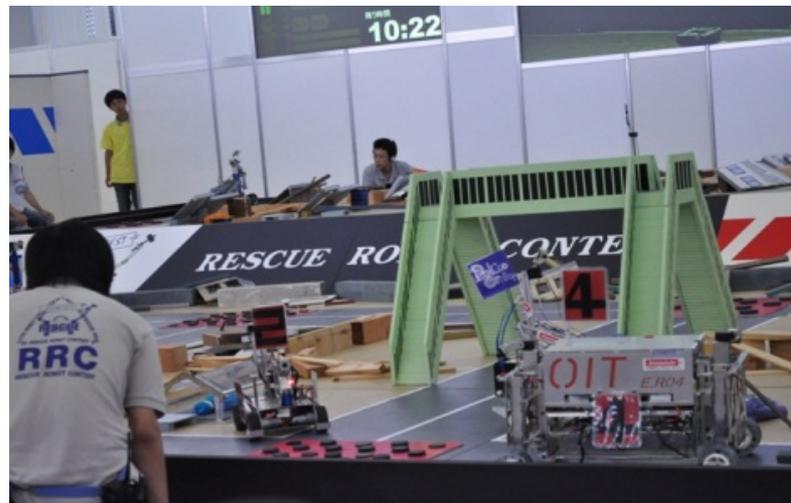


# トピックス—レスキューロボットコンテスト

## ◆ 特別協賛

コンセプト

「技術を学び人と語らい災害に強い世の中をつくる」  
平成23年から特別協賛



第12回 競技会  
平成24年8月11日(土)、12日(日)  
神戸サンボーホールにて開催予定



## ◆ 第27期 事業報告

- 事業の経過及び成果
- 主要な事業所
- 業務の適正を確保するための体制
- BCP(事業継続計画)への取り組み
- 事業譲受け



# 事業の経過及び成果 連結業績

## 売上高

(単位：億円)

913

863

第26期

第27期

## 経常利益

(単位：億円)

29.4

23.3

第26期

第27期

## 当期純利益

(単位：億円)

19.1

9.6

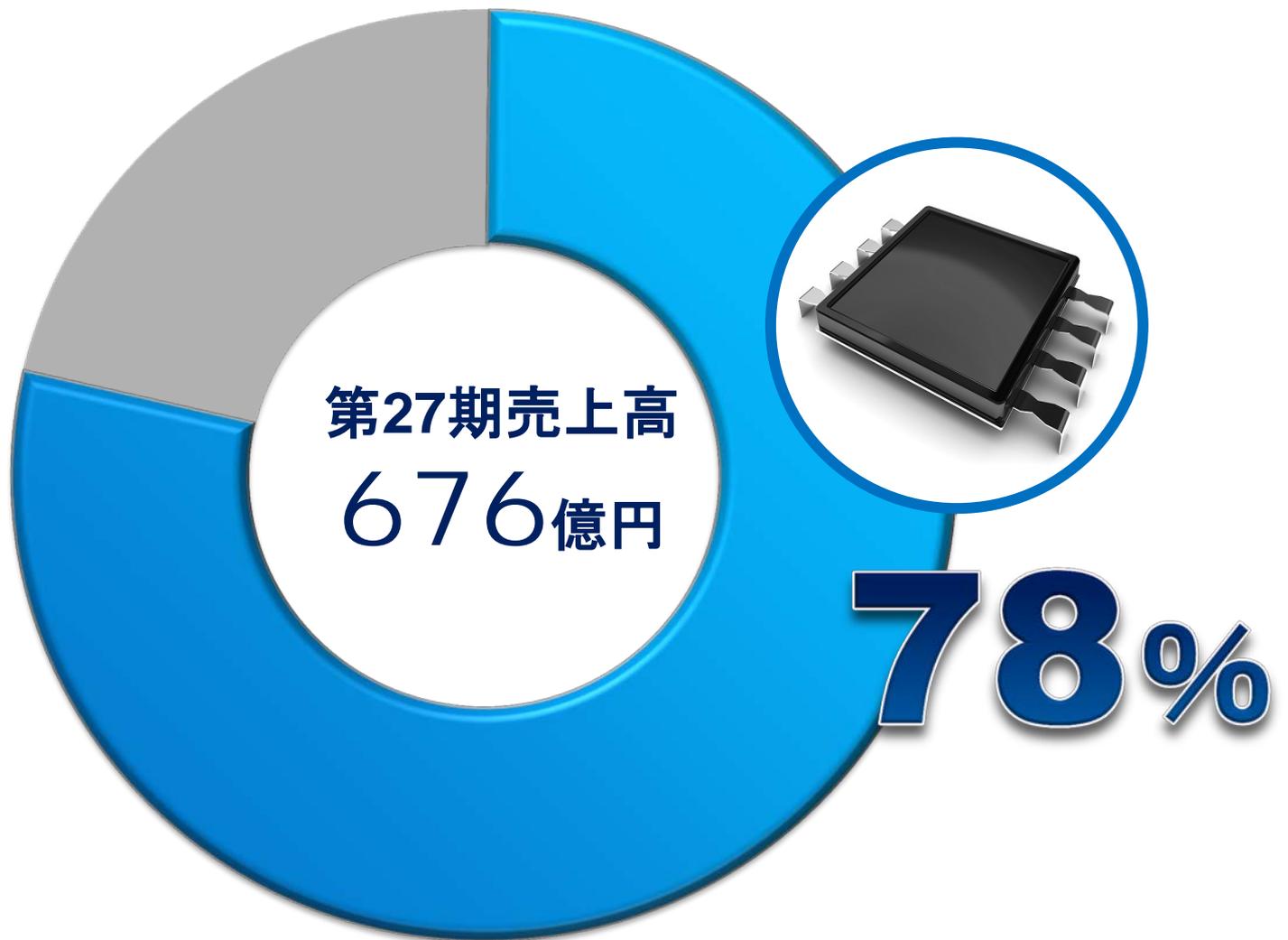
第26期

第27期



事業の経過及び成果

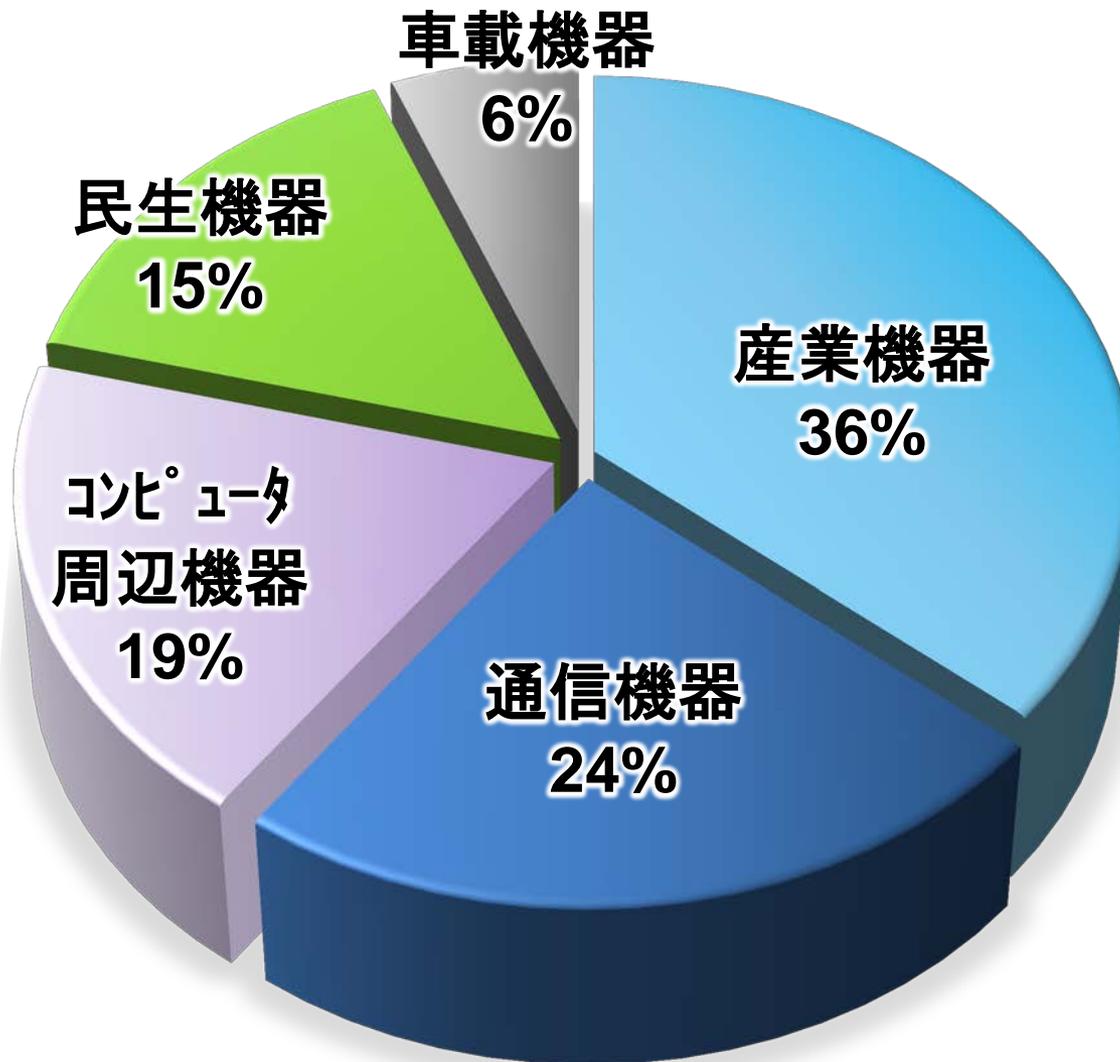
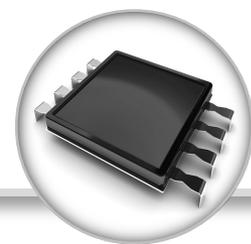
# 半導体及び電子デバイス事業





# 事業の経過及び成果

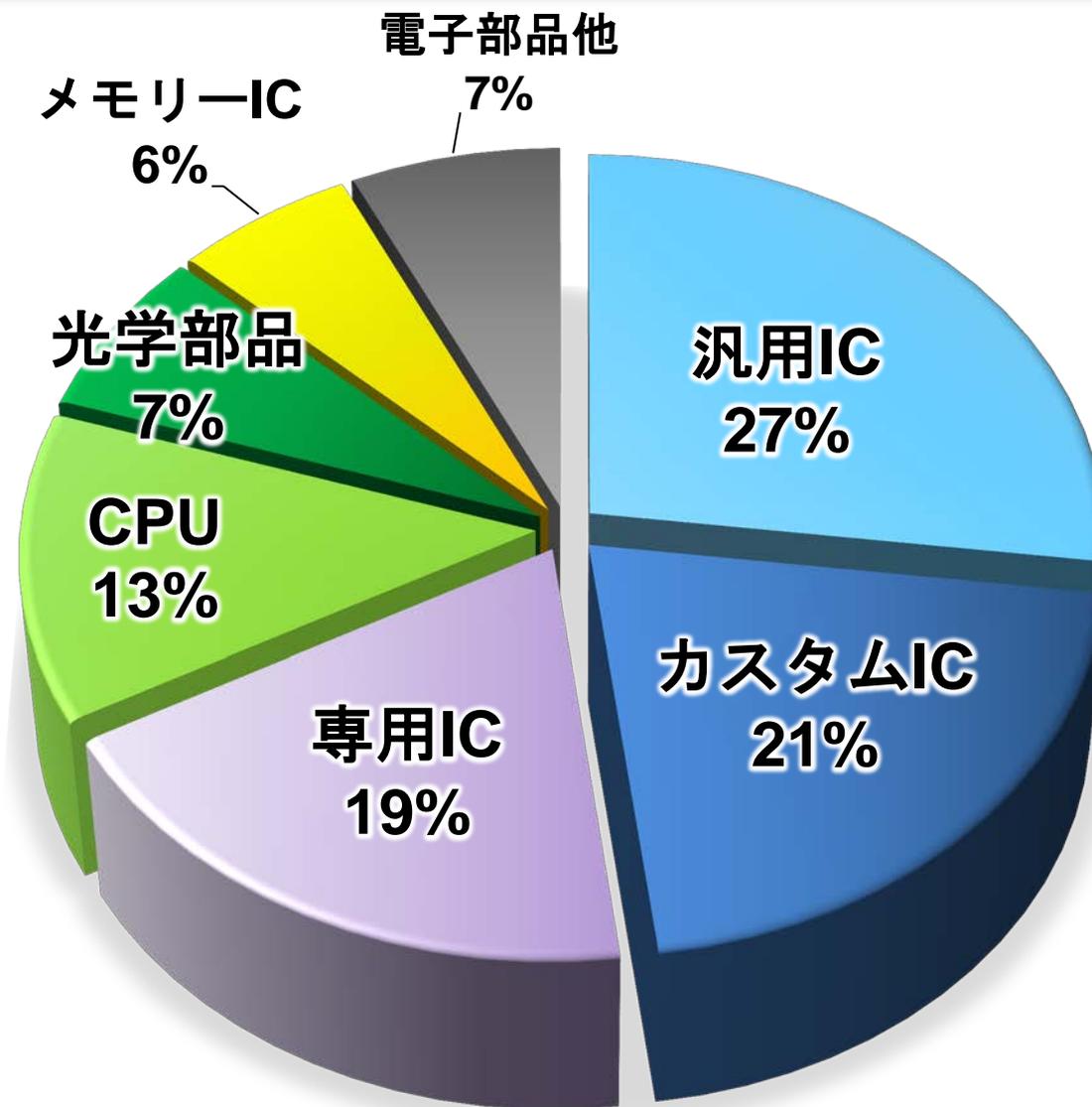
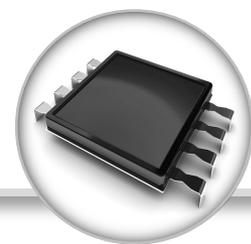
## 分野別 売上構成

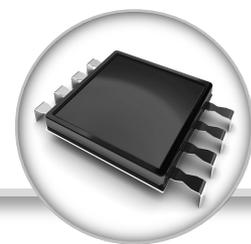




# 事業の経過及び成果

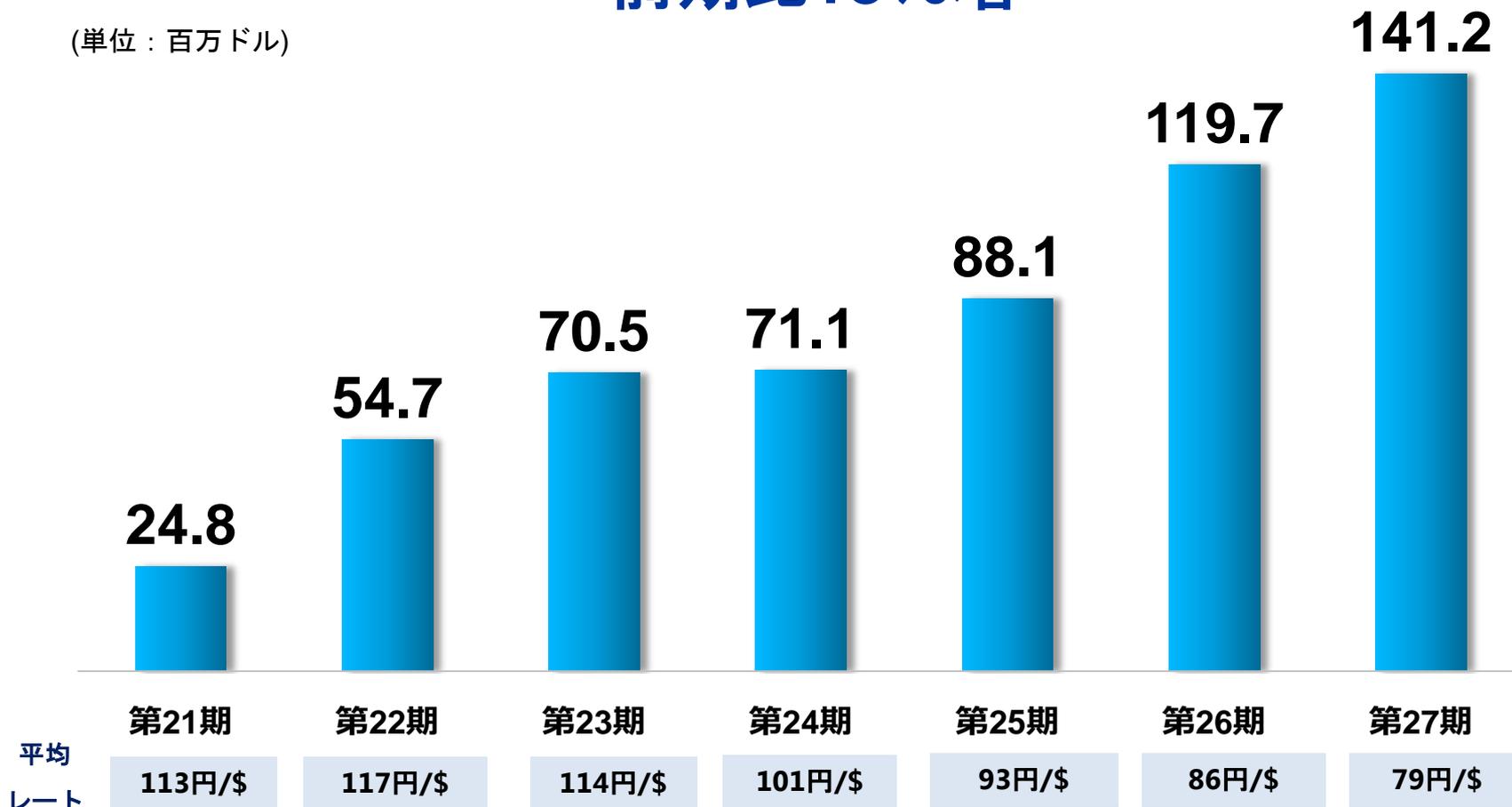
## 品目別 売上構成





◆ 第27期売上高：141.2百万ドル(111億円)  
前期比18%増

(単位：百万ドル)



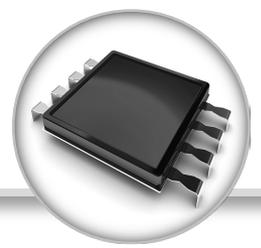


事業の経過及び成果

# 開発ビジネス 売上高推移

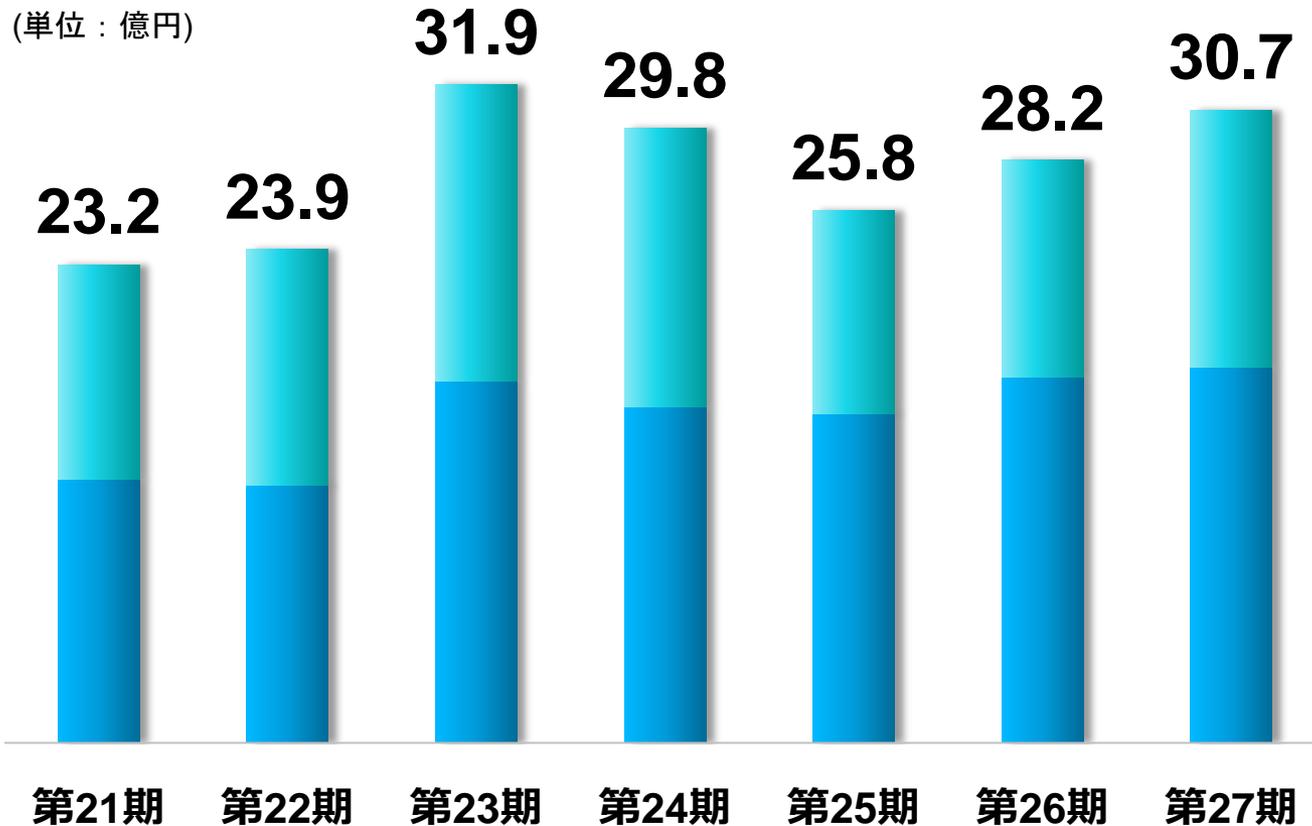
<インレビウム>

**inrevium**



◆ 第27期売上高：30.7 億円 前期比9%増

(単位：億円)



■ デザインサービス



■ 自社ブランド商品/  
OEM商品





事業の経過及び成果

# コンピュータシステム関連事業



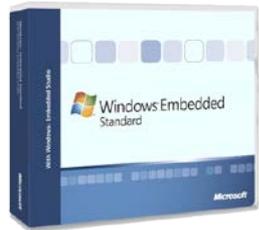
**22%**

第27期売上高  
186億円



# 事業の経過及び成果

## 品目別 売上構成



 Windows Embedded

ソフトウェア等  
50億円

ネットワーク  
関連  
80億円

ストレージ  
関連  
54億円

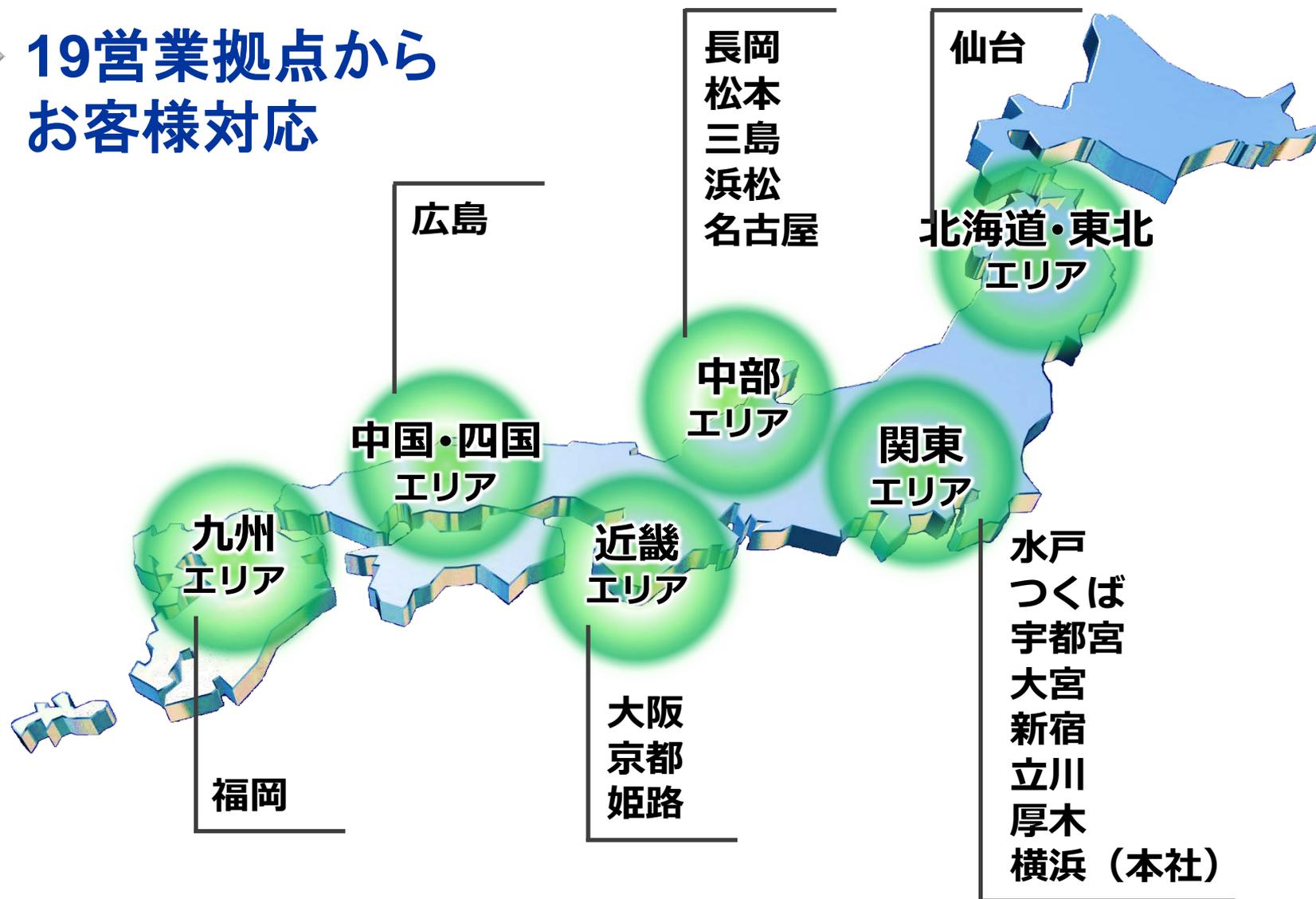


BROCADE





## ◆ 19営業拠点から お客様対応





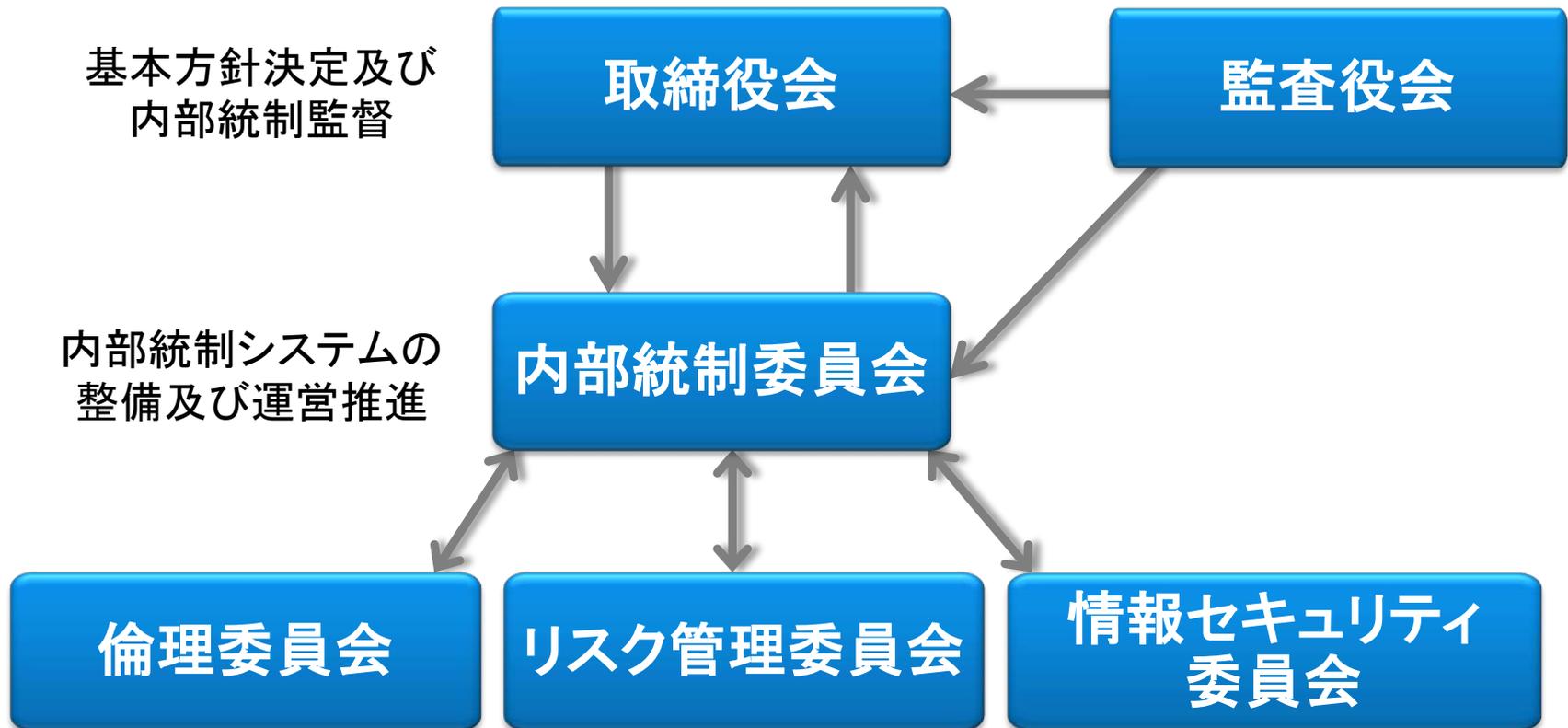
◆ **アジアを中心に拠点展開**





# 業務の適正を確保するための体制

## ◆ 内部統制システム





# BCP(事業継続計画)への取り組み

## 被害想定の見直し

首都直下型地震の被害想定の見直しがなされたため  
横浜本社・物流センターが機能不全になることを新たに想定



## 対応策

- **有事の際には大阪支社に災害対策本部を設置し、本社機能を代行**
  - ・被災地関係者の安否確認
  - ・情報の収集発信
  - ・顧客対応
  - ・物流対応
- **平成24年4月に首都圏直下型地震を想定した訓練を実施**



# 事業譲受け

## ◆ 子会社パネトロン株式会社による事業譲受け

### 1. 譲受け事業

株式会社アムスクより、  
テキサス・インスツルメンツ社製品の販売代理店事業

### 2. 価額

1,097百万円(たな卸資産:583百万円 のれん:514百万円)

### 3. 日付

平成24年4月1日

### 4. 受け入れ従業員

35名



## ◆ 第27期 決算報告

- 連結損益計算書
- 連結貸借対照表
- 連結キャッシュ・フロー計算書
- 単独損益計算書
- 単独貸借対照表



# 連結損益計算書

(単位:百万円)

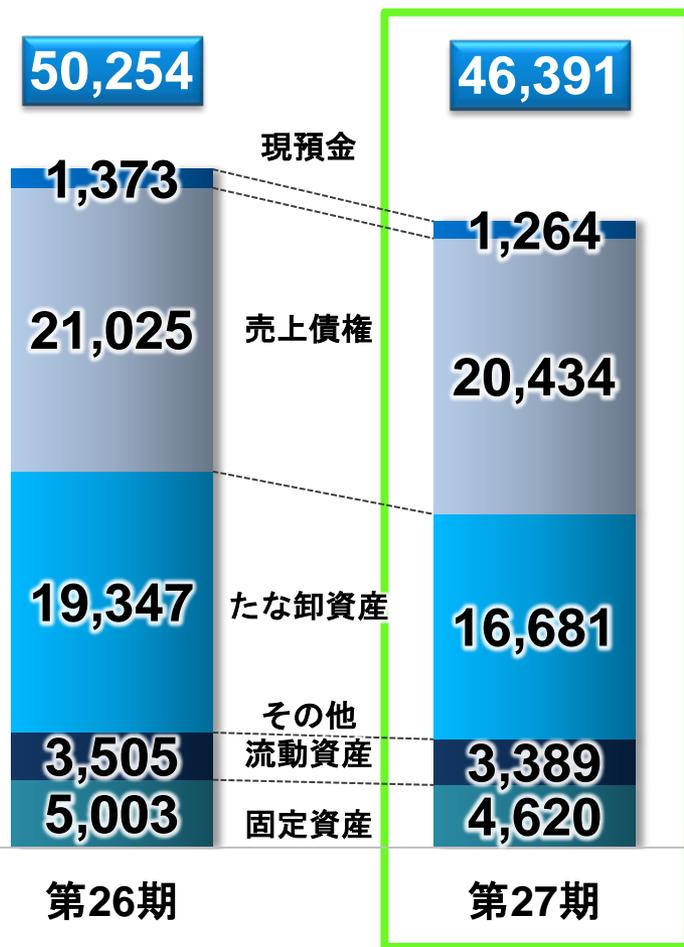
	第26期		第27期		前期比 増減率
		百分比 (%)		百分比 (%)	
売上高	91,315	100.0	86,300	100.0	-5.5%
売上総利益	16,168	17.7	15,354	17.8	-5.0%
営業利益	2,745	3.0	2,011	2.3	-26.7%
経常利益	2,941	3.2	2,332	2.7	-20.7%
当期純利益	1,918	2.1	960	1.1	-49.9%
1株当たり 当期純利益	18,095円67銭		9,064円37銭		
従業員数	880名		900名		



# 連結貸借対照表

## 資 産

(単位:百万円)



## 負債・純資産

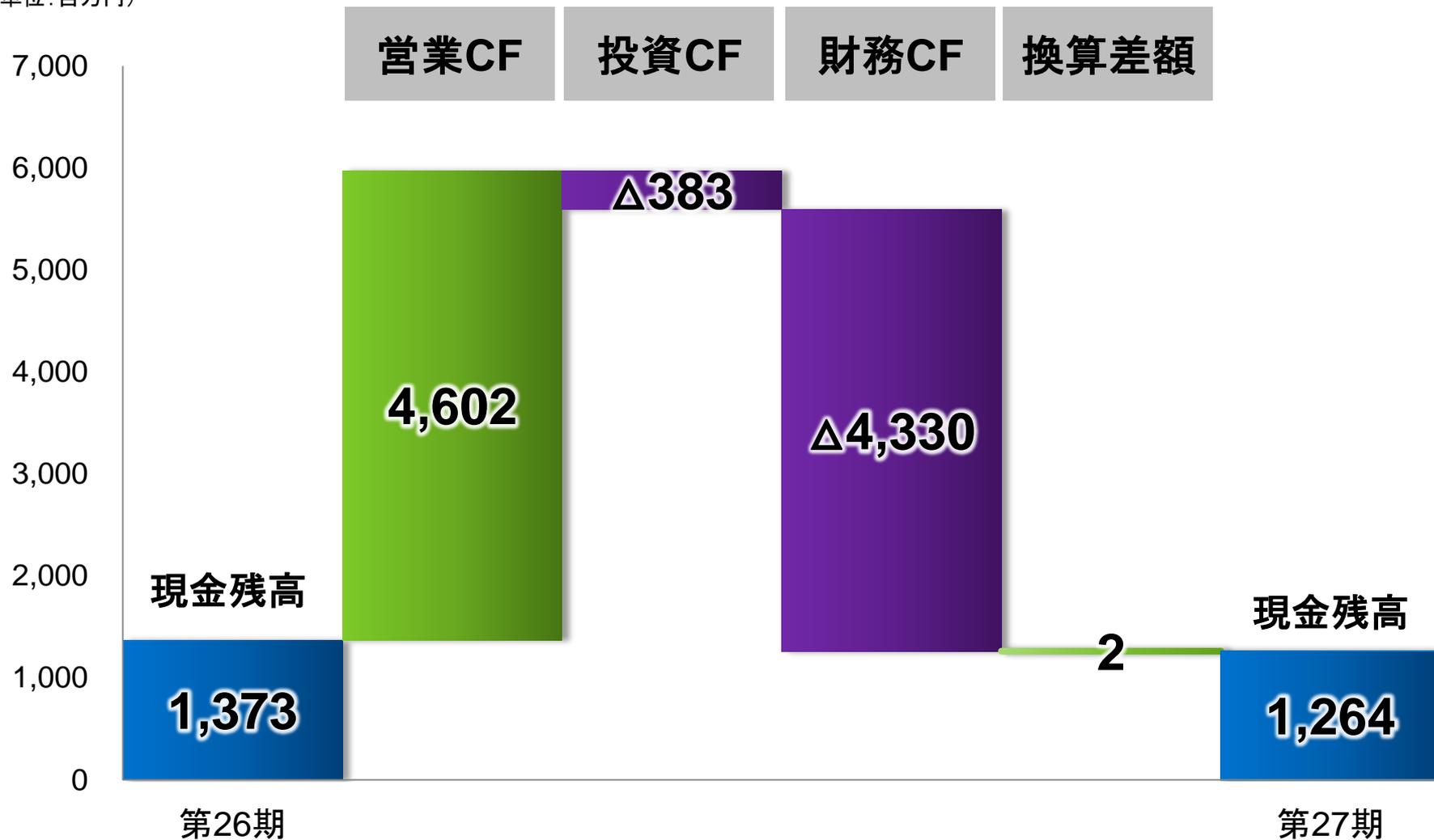
(単位:百万円)





# 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)





# 単独損益計算書

(単位:百万円)

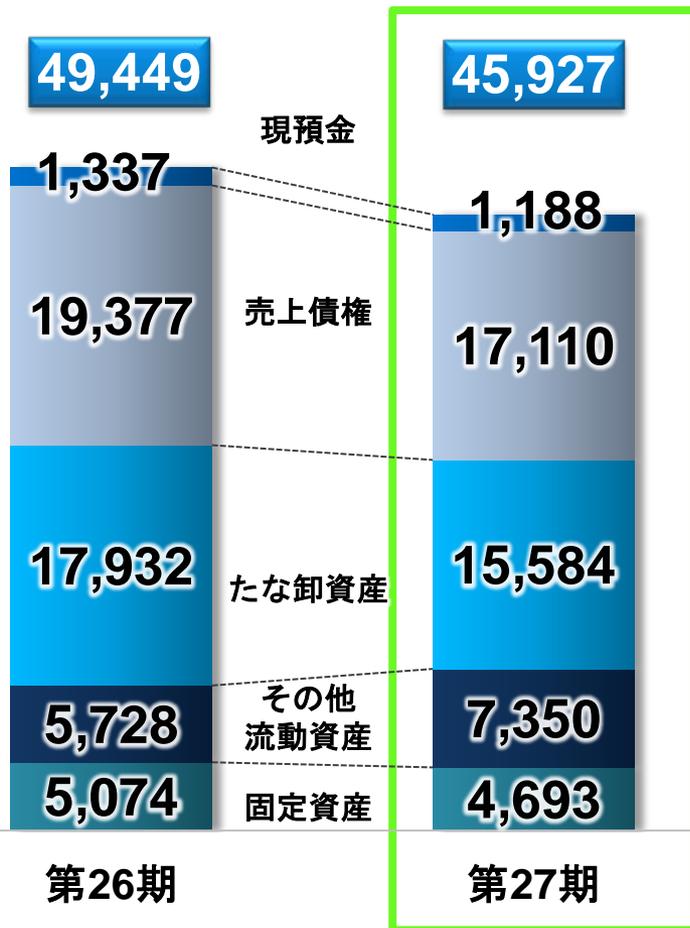
	第26期		第27期		前期比 増減率
		百分比 (%)		百分比 (%)	
売上高	80,135	100.0	73,621	100.0	-8.1%
売上総利益	14,852	18.5	13,936	18.9	-6.2%
営業利益	2,161	2.7	1,735	2.4	-19.7%
経常利益	2,556	3.2	2,473	3.4	-3.3%
当期純利益	1,592	2.0	1,099	1.5	-31.0%
1株当たり 当期純利益	15,027円54銭		10,374円10銭		



# 単独貸借対照表

## 資産

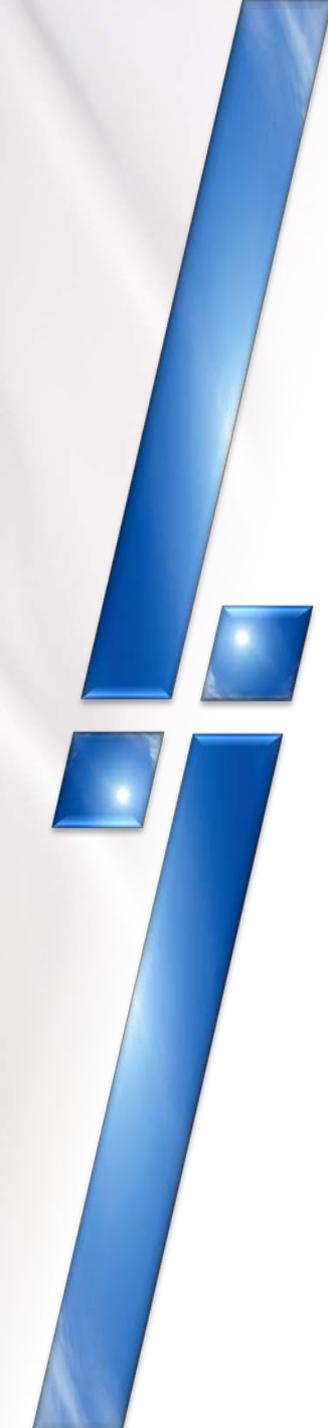
(単位:百万円)



## 負債・純資産

(単位:百万円)



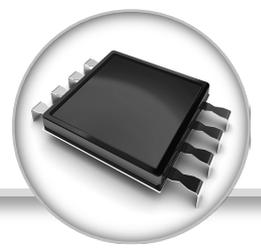


## ◆ 第28期 業績見通し

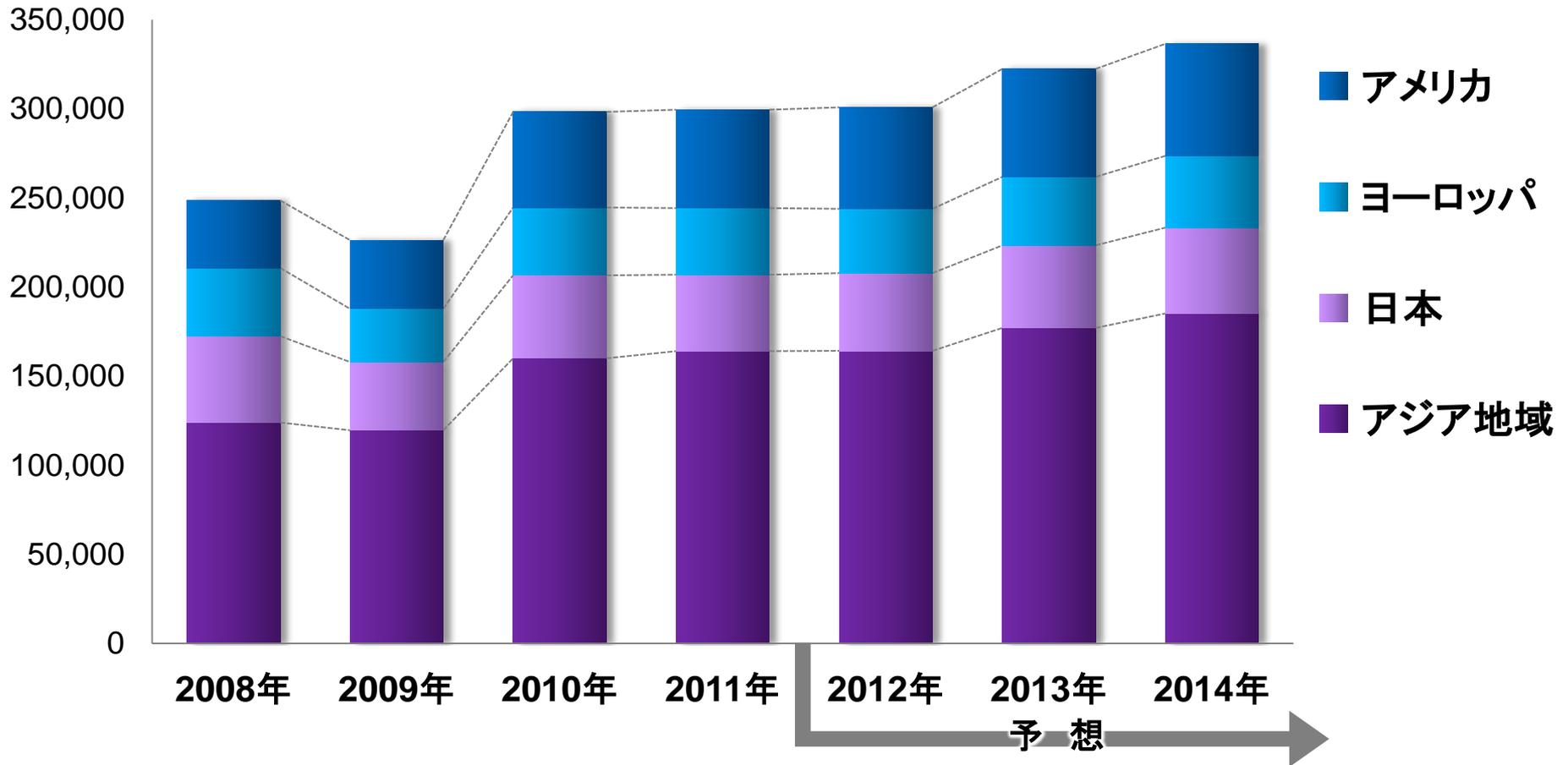
- 市場予測
- 四半期 受注額推移
- 当社の事業環境
- 第28期 連結業績予想
- 配当について



# 半導体市場予測



(単位：百万ドル)



出典：WSTS（世界半導体市場統計）2012年 春季半導体市場予測

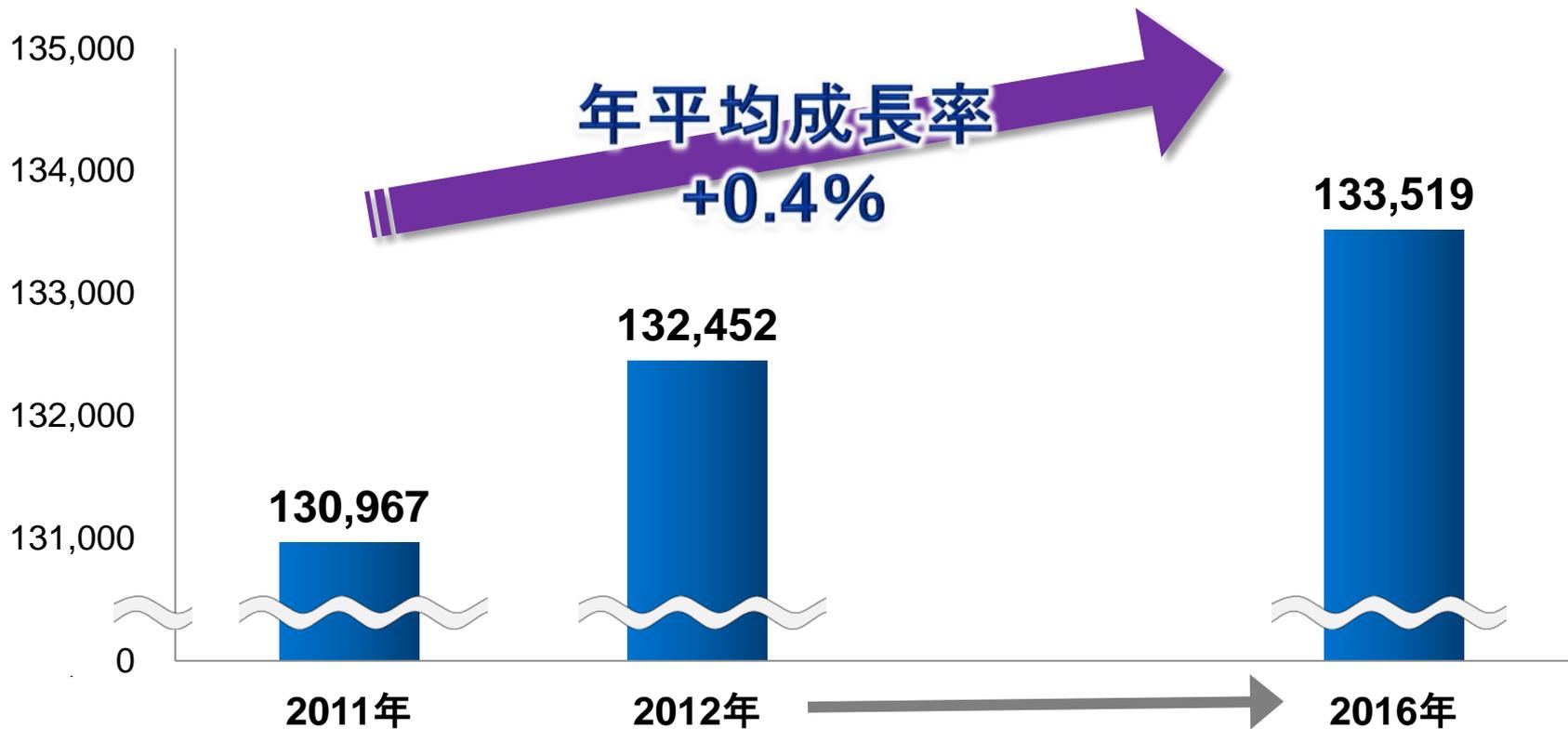


# 国内IT市場予測



## ◆ 2016年IT市場規模:13兆3,519億円

(単位:億円)

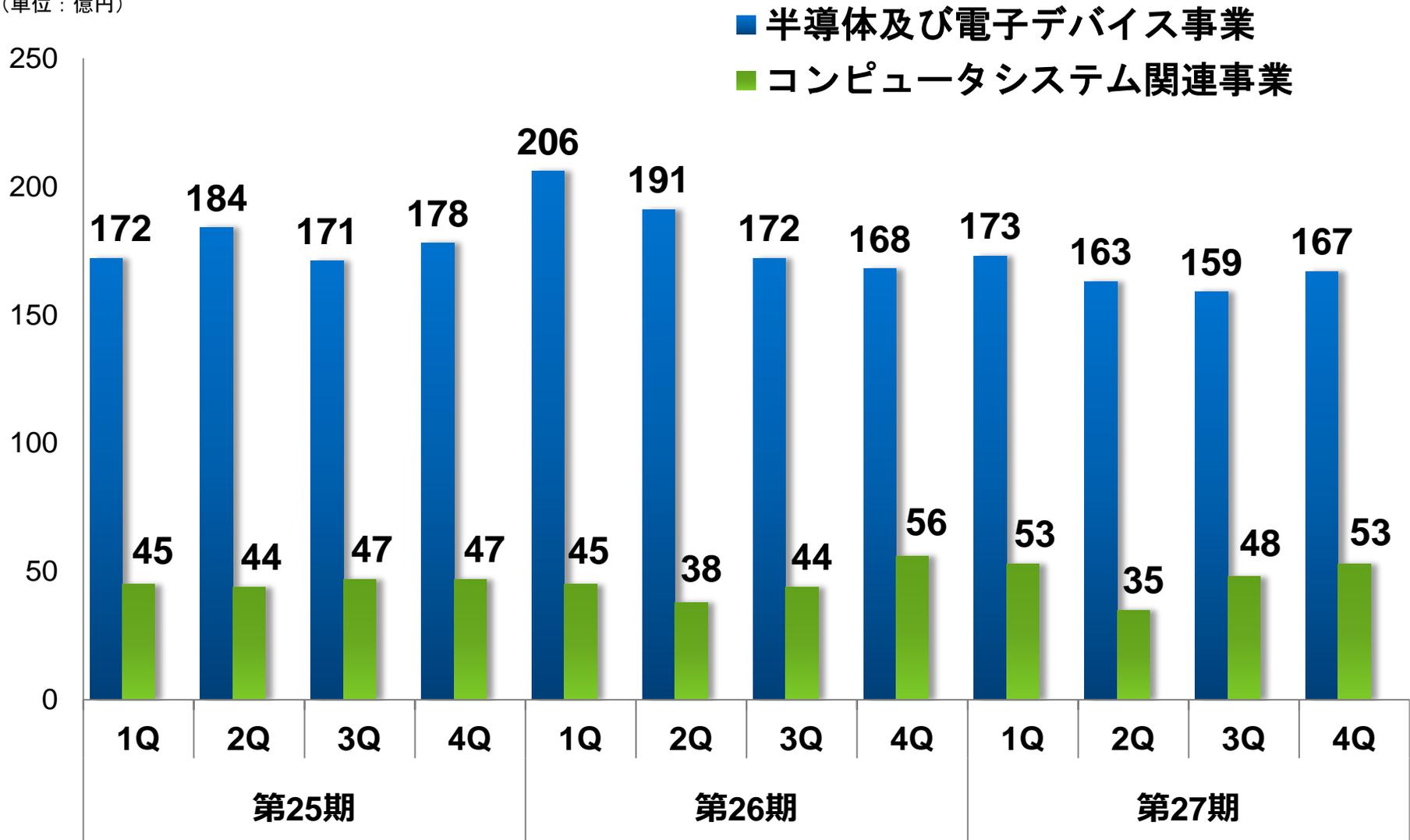


出典:IDC Japanプレスリリース 「国内製品別IT市場予測を発表」(2012年6月4日)



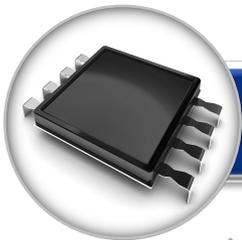
# 四半期 受注額推移

(単位：億円)





# 当社の事業環境



## 半導体及び電子デバイス事業

- ◆ 国内半導体市場は、緩やかな回復を想定
- ◆ 海外半導体市場は、アジアの成長持続を想定
- ◆ 商権拡大等により、下期伸長を計画



## コンピュータシステム関連事業

- ◆ クラウドコンピューティングが普及期に入ると想定
- ◆ 企業の国内IT投資は、慎重ながらも回復傾向



# 第28期 連結業績予想

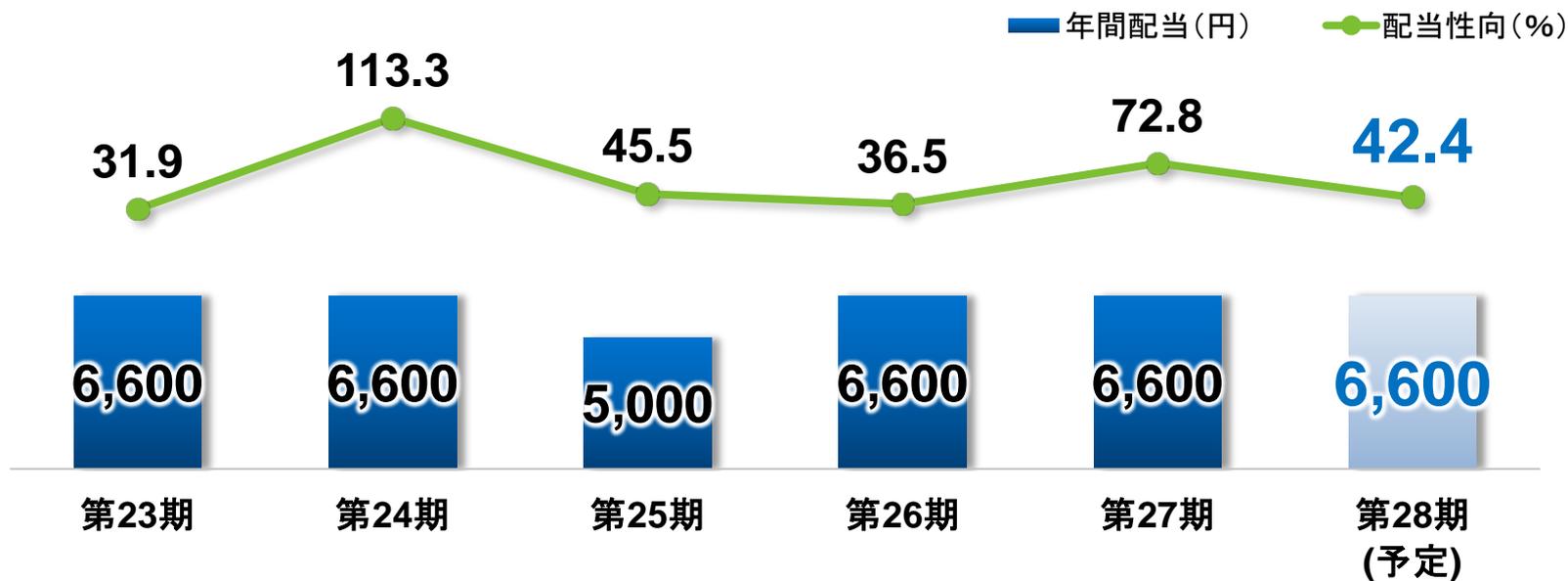
(単位:百万円)

	第27期 通期実績	第28期			前期比 増減率
		上期	下期	通期	
売上高	86,300	44,000	54,000	98,000	+13.6%
半導体及び電子デバイス	67,699	34,770	40,430	75,200	+11.1%
コンピュータシステム関連	18,600	9,230	13,570	22,800	+22.6%
経常利益	2,332	950	1,750	2,700	+15.7%
当期純利益	960	560	1,090	1,650	+71.7%



# 配当について

	中間	期末	年間	連結配当性向
第27期	3,300円	3,300円	6,600円	72.8%
第28期(予定)	3,300円	3,300円	6,600円	42.4%



- ◆ 継続的かつ安定的な配当の実施を基本として、業績を反映した適正な利益還元を原則
- ◆ 当面の配当性向水準は連結当期純利益の35%程度を目安

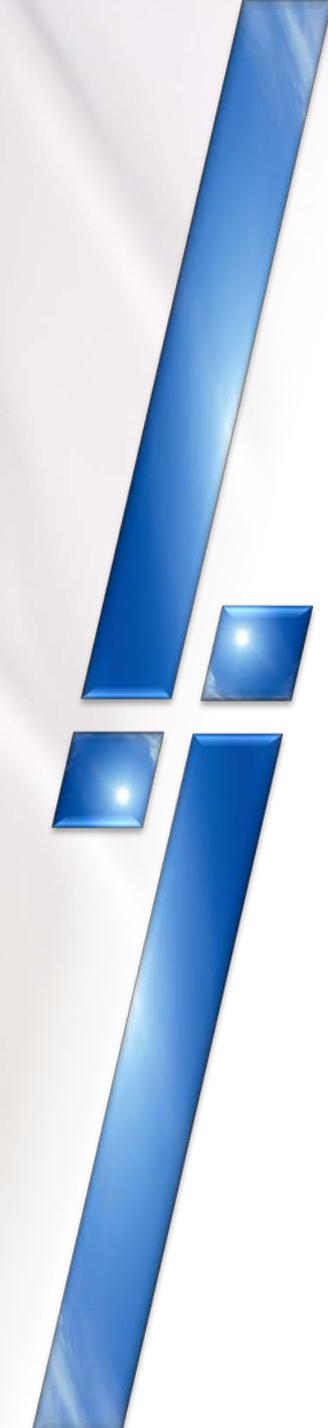


# 東京エレクトロン デバイス

広く社会から信頼される  
No.1技術商社を目指し、  
企業価値向上を推進してまいります。

# 決議事項

- ◆ **第1号議案** 取締役9名選任の件
- ◆ **第2号議案** 取締役賞与支給の件
- ◆ **第3号議案** 退任取締役に対し  
退職慰労金贈呈の件



# 決議事項

- ◆ **第1号議案 取締役9名選任の件**



# 取締役9名選任の件

## 1. 砂川 俊昭(昭和26年6月28日生)

略 歴	
昭和49年 4月	東京エレクトロン株式会社入社
平成 9年10月	当社取締役社長
平成22年 6月	当社取締役会長[現在に至る]

当社における地位及び担当
取締役会長
所有する当社の株式数
143株

# 取締役9名選任の件

## 2. 栗木 康幸(昭和29年5月10日生)

略 歴	
昭和54年 4月	東京エレクトロン株式会社入社
平成17年 4月	TOKYO ELECTRON KOREA LTD. 取締役社長
平成22年 6月	当社取締役社長[現在に至る]
平成22年 6月	TOKYO ELECTRON DEVICE (SHANGHAI) LTD. (現 SHANGHAI inrevium SOLUTIONS LTD.) 董事長 [現在に至る]

当社における地位及び担当
代表取締役社長 執行役員

重要な兼職の状況
SHANGHAI inrevium SOLUTIONS LTD. 董事長

所有する当社の株式数
100株

# 取締役9名選任の件

## 3. 久我 宣之(昭和30年8月25日生)

略 歴	
昭和54年 4月	東京エレクトロン株式会社入社
平成16年10月	東京エレクトロンBP株式会社取締役社長
平成18年10月	当社執行役員専務
平成19年 6月	当社取締役[現在に至る]
平成23年 6月	当社副社長[現在に至る]

当社における地位及び担当
代表取締役副社長 執行役員 管理本部長

所有する当社の株式数
90株

# 取締役9名選任の件

## 4. 天野 勝之(昭和29年11月28日生)

略 歴	
昭和59年11月	東京エレクトロン株式会社入社
平成18年10月	当社執行役員[現在に至る]
平成19年 6月	当社取締役[現在に至る]

当社における地位及び担当
取締役 執行役員 CN事業統括本部長
所有する当社の株式数
40株

# 取締役9名選任の件

## 5. 徳重 敦之(昭和38年11月7日生)

略 歴	
昭和61年 4月	東京エレクトロン株式会社入社
平成17年 4月	当社執行役員[現在に至る]
平成19年 6月	当社取締役[現在に至る]
平成23年 6月	TOKYO ELECTRON DEVICE HONG KONG LTD.(現 TOKYO ELECTRON DEVICE ASIA PACIFIC LTD.) 董事長[現在に至る]

当社における地位及び担当
取締役 執行役員 海外事業本部長
重要な兼職の状況
TOKYO ELECTRON DEVICE ASIA PACIFIC LTD. 董事長
所有する当社の株式数
33株

# 取締役9名選任の件

## 6. 初見 泰男(昭和37年7月22日生)

略 歴	
昭和60年 4月	東京エレクトロン株式会社入社
平成11年10月	当社コミュニケーションプロダクトグループ プロダクトマネージャー
平成18年 5月	当社Comm & CE2・3部長
平成20年 5月	当社PLDソリューション部長
平成23年 4月	当社PLD事業部長[現在に至る]
平成23年 6月	当社執行役員[現在に至る]
平成24年 4月	当社ECプロダクト統括本部長 [現在に至る]

当社における地位及び担当
執行役員 ECプロダクト統括本部長 PLD事業部長

所有する当社の株式数
39株

# 取締役9名選任の件

## 7. 東 哲郎(昭和24年8月28日生)

略 歴	
昭和52年 4月	東京エレクトロン株式会社入社
平成 2年12月	同社取締役
平成 6年 4月	同社常務取締役
平成 8年 6月	同社取締役社長
平成 8年 6月	当社取締役[現在に至る]
平成15年 6月	東京エレクトロン株式会社取締役会長 [現在に至る]

当社における地位及び担当
取締役

重要な兼職の状況
東京エレクトロン株式会社 取締役会長

所有する当社の株式数
—

# 取締役9名選任の件

## 8. 中村 隆(昭和29年10月6日生)

略 歴	
昭和54年 4月	東京エレクトロン株式会社入社
平成15年 4月	東京エレクトロン ロジスティクス株式会社 取締役社長
平成15年10月	東京エレクトロンBP株式会社取締役社長
平成16年10月	東京エレクトロン九州株式会社 専務執行役員
平成20年 4月	東京エレクトロンAT株式会社 専務執行役員
平成21年 4月	東京エレクトロン株式会社常務執行役員 [現在に至る]
平成21年 6月	同社取締役[現在に至る]
平成22年 6月	当社取締役[現在に至る]

当社における地位及び担当
取締役

重要な兼職の状況
東京エレクトロン株式会社取締役

所有する当社の株式数
—

# 取締役9名選任の件

## 9. 岩田 義文(昭和14年5月4日生)

略 歴	
昭和37年 3月	揖斐川電気工業株式会社 (現 イビデン株式会社)入社
昭和60年 6月	同社取締役
平成元年 6月	同社常務取締役
平成 5年 6月	同社専務取締役
平成 9年 8月	同社代表取締役副社長
平成11年 6月	同社代表取締役社長
平成19年 4月	同社代表取締役会長[現在に至る]
平成21年 6月	当社取締役[現在に至る]

当社における地位及び担当
取締役

重要な兼職の状況
イビデン株式会社 代表取締役会長

所有する当社の株式数
—

※会社法第2条15号に定める社外取締役の候補者であります。



# 決議事項

- ◆ **第2号議案 取締役賞与支給の件**



# 取締役賞与支給の件

対象者	賞与支給総額
常勤取締役6名	36,366千円

# 決議事項

- ◆ **第3号議案 退任取締役に対し  
退職慰労金贈呈の件**



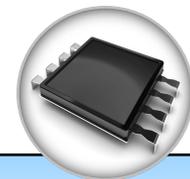
# 退任取締役に対し退職慰労金贈呈の件

氏 名	略 歴
木 村 勉	平成19年6月 当社取締役[現在に至る]

# 補足資料1-品目別仕入先

セグメント・品目		主な仕入先名
 半導体及び電子デバイス	汎用IC	リニアテクノロジー社、TI社
	カスタムIC	富士通セミコンダクター(株)、サイリンクス社、インビーム
	専用IC	カビウム・ネットワークス社、コネクサントシステムズ社、富士通セミコンダクター(株)、インターシル社、メモシック社、ピクセルワークス社、TI社、シリコンイメージ社、ビクシスシステムズ社、インビーム
	CPU	フリースケール・セミコンダクタ社、富士通セミコンダクター(株)、TI社
	光学部品	アバゴ・テクノロジー社
	メモリーIC	IDT社、ラムترونインターナショナル社、スパンション社
	電子部品他	コーセル(株)、インビーム
	 コンピュータシステム 関連	ネットワーク機器
ストレージ関連		ブロード社、EMC社(アイシロン・システムズ、データメイン)、フュージョン・アイオー社
ソフトウェア等		マイクロソフト社、オラクル社、EMC社(グリーンプラム)

# 補足資料2-半導体及び電子デバイス 用語説明



品目	主な取扱商品	機能
汎用IC	汎用リニアIC(アナログIC) 汎用ロジックIC	色々な用途に共通に使用されるIC
カスタムIC	ASIC, PLD	お客様の仕様に応じて作られる固有IC
専用IC	画像処理用IC, 通信用・ネットワーク用IC	特定用途用に作られた専用IC
CPU	マイクロプロセッサ, DSP	電子機器の頭脳、演算機能・制御機能
光学部品	発光ダイオード, フォトカプラ	電気を光に変換して使用する電子部品
メモリーIC	SRAM, フラッシュメモリ	記憶用IC、書込み、読出しが可能なものや 読出しのみのものがある
電子部品他	ボード、電源、コネクタ	プリント配線基板上にIC、電源、コネクタなどの 部品を実装した製品(ボード)

# 補足資料3-コンピュータシステム関連 用語説明



## ネットワーク 関連



インターネット接続機器(負荷分散、セキュリティ)  
企業向けネットワークシステム構築機器。

## ストレージ 関連



SAN(ストレージエリアネットワーク)スイッチ、  
SAN接続機器、ストレージセキュリティ機器など。

## ソフトウェア等



企業の経営効率化を支援するデータウェアハウ  
スエンジン、  
企業向け産業機器に組み込まれるマイクロソフト  
社のソフトウェア。